

<b>FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE</b>	
	
<b>INFORMAZIONI PERSONALI</b>	
Cognome, Nome	<b>REFI, MASSIMILIANO</b>
Indirizzo	<b>VIA PIETRAMALA N. 25 - 52100 AREZZO</b>
Telefono	<b>3483435285</b>
E-mail -Pec	<b><a href="mailto:massimiliano.refi@gmail.com">massimiliano.refi@gmail.com</a> – <a href="mailto:massimiliano.refi@pec.it">massimiliano.refi@pec.it</a></b>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	06/09/1972
<b>ESPERIENZA LAVORATIVA</b>	
Date (da – a)	<b>DAL 1/1/2014 (IN CORSO)</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Autorità Idrica Toscana, via Verdi 16 Firenze</b>
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico costituito per la programmazione, l'organizzazione ed il controllo del servizio idrico integrato, l'approvazione del piano operativo di emergenza per la crisi idropotabile e le altre funzioni delegate dalla L.R. Toscana n. 69/2011.
• Tipo di impiego	<b>Dirigente Amministrativo, contratto a tempo pieno e indeterminato CCNL dirigenti Funzioni locali</b>
• Principali mansioni e responsabilità	Direzione dell'Area Amministrazione e Risorse Umane (Servizio Informatico, Servizio Contabilità Bilancio e Patrimonio, Servizio Gare Contratti e Acquisti, Ufficio Acquisti e Gestione del Patrimonio, Servizio Gestione Risorse Umane) – <u>Dirigente per la transizione al digitale</u>
Date (da – a)	<b>DAL 1/1/2013 AL 31/12/2013</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Autorità Idrica Toscana, via Verdi 16 Firenze</b>
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico costituito per la programmazione, l'organizzazione ed il controllo del servizio idrico integrato, l'approvazione del piano operativo di emergenza per la crisi idropotabile e le altre funzioni delegate dalla L.R. Toscana n. 69/2011.
• Tipo di impiego	<b>Dirigente Amministrativo, contratto a tempo pieno e determinato CCNL dirigenti enti locali</b>
• Principali mansioni e responsabilità	Direzione dell'Area Amministrazione e Personale (Servizio Informatico, Servizio Contabilità Bilancio e Patrimonio, Servizio Gare e Acquisti, Servizio Personale)
Date (da – a)	<b>DAL 1/1/2012 AL 31/12/2012</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Autorità Idrica Toscana, via Verdi 16 Firenze</b>
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico costituito per la programmazione, l'organizzazione ed il controllo del servizio idrico integrato, l'approvazione del piano operativo di emergenza per la crisi idropotabile, l'autorizzazione allo scarico di acque reflue industriali e urbane in pubblica fognatura e le altre funzioni delegate dalla L.R. 69/2011 nel territorio regionale toscano
• Tipo di impiego	<b>Direttore della Conferenza Territoriale 4 Alto Valdarno, contratto a tempo pieno e determinato, CCNL dirigenti enti locali</b>

• Principali mansioni e responsabilità	Direzione generale con funzioni di Direttore della Conferenza Territoriale n. 4 "Alto Valdarno"
• Date (da - a)	DALL'8/8/2005 AL 31/12/2011
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Autorità di Ambito Territoriale Ottimale n. 4 "Alto Valdarno", via Martiri di Civitella n. 3 Arezzo (da maggio 2010 via Piero Gobetti 23/p)
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico costituito per la programmazione, l'organizzazione ed il controllo del servizio idrico integrato nell'A.T.O. 4 "Alto Valdarno", ai sensi della L.R. Toscana n. 81/95
• Tipo di impiego	Direttore generale, contratto a tempo pieno e determinato CCNL dirigenti enti locali
• Principali mansioni e responsabilità	Direzione generale con funzioni di Direttore dell'A.A.T.O. n. 4 "Alto Valdarno"
• Date (da - a)	DAL 17/5/2000 AL 7/8/2005
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Autorità di Ambito Territoriale Ottimale n. 4 "Alto Valdarno", via Martiri di Civitella n. 3 Arezzo
• Tipo di azienda o settore	Ente pubblico costituito per la programmazione, l'organizzazione ed il controllo del servizio idrico integrato nell'A.T.O. 4 "Alto Valdarno", ai sensi della L.R. Toscana 81/95
• Tipo di impiego	Istruttore Direttivo Amministrativo, contratto a tempo pieno e indeterminato CCNL enti locali, categoria D, posizione giuridica D1, posizione economica finale D6
• Principali mansioni e responsabilità	Responsabile del Servizio Affari Generali, Amministrazione e Finanza, titolare di P.O., Segretario dell'Ente.
• Date (da - a)	DAL 3/11/1997 AL 16/5/2000
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consorzio Intercomunale Energia Servizi Acque INT.E.S.A., via Toselli 9/a Siena
• Tipo di azienda o settore	Consorzio pubblico di gestione del servizio gas e acqua
• Tipo di impiego	Esperto di gestione e amministrazione del personale, contratto a tempo pieno e indeterminato CCNL AMGA, area B, categoria B3
• Principali mansioni e responsabilità	Addetto al Servizio gestione e amministrazione del personale
<b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>	
• Date (da - a)	12/3/2018 (A.A. 2017/2018)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Lum Jean Monnet - School of management
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Master in management & governance per la Pubblica Amministrazione (MAGPA II)
• Qualifica conseguita	Master Universitario di II livello riconosciuto dal Miur (60 crediti formativi universitari)
• Date (da - a)	01/07/1997
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Firenze, Facoltà di Scienze Politiche "Cesare Alfieri"
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Diploma di Laurea
• Qualifica conseguita	Diploma di Laurea in Scienze Politiche indirizzo politico/amministrativo
• Valutazione finale	110/110 e Lode
Tesi	L'ambiente e le risorse idriche nella legge 5 gennaio 1994 n. 36: una riforma che lascia ben sperare
<b>INCARICHI PROFESSIONALI</b>	
• Data	Dal 27/01/2023 (in corso)

• Tipo di incarico	<b>O.I.V. del Comune di Civitella in Val di Chiana</b>
• Data	Dal 1/04/2021 (in corso)
• Tipo di incarico	<b>Nucleo di Valutazione del Comune di Monteroni (monocratico)</b>
• Data	Dal 11/10/2021 (in corso)
• Tipo di incarico	<b>O.I.V. dell'Ato Toscana Sud</b>
• Data	Dal 1/3/2021 (in corso)
• Tipo di incarico	<b>Nucleo di Valutazione del Comune di Sinalunga (monocratico)</b>
• Data	Dal 1/4/2021 (in corso)
• Tipo di incarico	<b>Nucleo di Valutazione del Comune di Trequanda (monocratico)</b>
• Data	Dal 1/3/2021 (in corso)
• Tipo di incarico	<b>Nucleo di Valutazione dell'APSP Istituto Redditi di Sinalunga (monocratico)</b>
• Data	Dal 7/02/2022 al 31/12/2022
• Tipo di incarico	Supporto specialistico nella definizione del S.M.V.P. e sua applicazione per l'Egato 5 Frosinone
• Data	Dal 13/12/2019 al 31 dicembre 2021
• Tipo di incarico	Nucleo di Valutazione del Comune di Rapolano Terme (componente)
• Data	Dal 28/2/2018 al 31/12/2020
• Tipo di incarico	O.I.V. monocratico Ato Toscana Sud
• Data	Gennaio-febbraio 2018
• Tipo di incarico	Componente commissione per attribuzione PEO Comune di Foiano della Chiana
• Data	Dal 23/11/2015 al 22/11/2018
• Tipo di incarico	O.I.V. monocratico del Comune di Torrita di Siena
• Data	Dal 13/1/2015 al 31/12/2020
• Tipo di incarico	O.I.V. monocratico dell'Ato Toscana Centro di Firenze
• Data	Dal 1/1/2015 al 31/12/2020
• Tipo di incarico	O.I.V. monocratico dei Comuni di Sinalunga e Trequanda (per Trequanda fino al 31/12/2017 e nuovamente dal gennaio 2019 fino al 31 dicembre 2020)
• Data	Dal 22/12/2014 al 21/06/2019
• Tipo di incarico	Nucleo dei Controlli interni dei Comuni di Asciano e Rapolano Terme (funzione associata fino al 31/12/2017 - componente)
• Data	Dal 1/1/2006 al 31/12/2017
• Tipo di incarico	Nucleo di Valutazione del Comune di Chiusi (Si) – Presidente

• Data	Giugno 2015 (4 giornate dal 12 al 15)
• Tipo di incarico	Incarico di "Esperto" per assistenza tecnica del "Progetto Acqua Palestina finanziato dalla Regione Toscana per il miglioramento delle competenze e delle conoscenze delle Autorità locali palestinese nei processi di decentramento con riferimento particolare alla gestione del servizio idrico", conferito da Open Plan Consulting Srl
• Data	Dal 9/6/2014 al 31/12/2014
• Tipo di incarico	O.I.V. monocratico dei Comuni di Sinalunga, Torrita di Siena e Trequanda
• Data	Dal 2011 al 2012
• Tipo di incarico	Nucleo di Valutazione di A.A.T.O. 5 (Presidente)
• Data	Dal 2009 al 31/12/2010
• Tipo di incarico	Nucleo di Valutazione di A.A.T.O. 5 (Componente)
• Data	Dal 2005 al 28/03/2011
• Tipo di incarico	Responsabile unico del procedimento del progetto di disinquinamento del lago di Chiusi (SI), finanziamento di 9,8 M€
• Data	2003
• Tipo di incarico	Incarico di collaborazione con l'Università degli Studi di Siena al fine di definire dei modelli di piani stralcio per le Province della Lombardia ed i connessi modelli organizzativi per la gestione del servizio idrico integrato, art. 141 comma 3 L. 388/2000
<b>DOCENZE</b>	
• Data	14/03/2015
• Tipo di docenza	Relatore alla 2 giornata della trasparenza e della prevenzione della Corruzione - Cortona - Auditorium Sant'Agostino
• Data	18/02/2015
• Tipo di docenza	Relatore al seminario: "La legge di stabilità 2015: gli adempimenti per gli Enti di Governo d'Ambito". Roma. Associazione Nazionale Enti di Ambito (Anea)
• Data	24/09/2009
• Tipo di docenza	Relatore al Seminario "La riforma del servizio idrico a 10 anni dalla sua prima applicazione" Arezzo
• Data	2/10/2008
• Tipo di docenza	Relatore al Master di secondo livello dell'Università di Siena Acqua e Rifiuti III Edizione
• Data	21/12/2007
• Tipo di docenza	Relatore incontro pubblico "Illeciti ambientali e autorizzazioni allo scarico" Arezzo
• Data	17/12/2007
• Tipo di docenza	Relatore all'incontro pubblico "La tariffa del servizio idrico integrato nell'Ato 4 Alto Valdarno confronti e prospettive" Arezzo
• Data	19/06/2007
• Tipo di docenza	Relatore al Master di secondo livello dell'Università di Siena Acqua e Rifiuti II Edizione

Data	22/3/2006
• Tipo di docenza	Relatore al Master di secondo livello dell'Università di Siena Acqua e Rifiuti I Edizione
Data	2006
• Tipo di docenza	Relatore Giornate Tecniche dell'acqua organizzato dalla Soc. Suez - Arezzo
Data	8/2/2006
• Tipo di docenza	Relatore al convegno "I primi 5 anni del servizio idrico integrato nell'A.T.O. n.4 Alto Valdarno" Arezzo
Data	28/10/2003
• Tipo di docenza	Relatore al Convegno "Educazione ambientale: parliamo di acqua" promosso dalla Regione Toscana e dall'IRRE Firenze
Data	17/4/2002
• Tipo di docenza	Docente per la Società Servizi Avanzati e di Formazione, all'interno del corso "tecniche di depurazione dei reflui industriali", sul tema "il regolamento di fognatura e depurazione" Arezzo
Data	2000-2001
• Tipo di docenza	All'interno del progetto comunitario Pass "Organizzazione del servizio idrico integrato" ha svolto le seguenti attività a favore di Hydrocontrol per la formazione sul servizio idrico integrato in Sicilia: - Docenza sul tema "Atti e organi relativi ai primi adempimenti per la costituzione dell'A.A.T.O." – Cagliari 1/12/2000 presso Hydrocontrol (8 ore) -Affiancamento consulenziale sul tema "predisposizione dello statuto e dei principali regolamenti" – Cagliari 22-23/1/2001 presso Hydrocontrol (16 ore) -Affiancamento consulenziale sul tema "predisposizione della convenzione per l'affidamento del servizio idrico integrato" – Cagliari 7-8/3/2001 presso Hydrocontrol (16 ore) -Affiancamento consulenziale sul tema "approfondimenti sullo Statuto e sulla Convenzione" – Arezzo 12/3/2001 presso sede A.A.T.O. 4 (4 ore) -Affiancamento a distanza prestato nel mese di marzo 2001
<b>ABILITAZIONI E IDONEITA'</b>	
Data	Dal 8/2/2017
• Tipo di Abilitazione	<b>Iscrizione elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance</b>
Data	28/08/2012
• Tipo di Abilitazione	<b>Idoneità alla nomina a Direttore Generale dell'Autorità Idrica Toscana</b>
Data	28/12/2010
• Tipo di Abilitazione	<b>Idoneità dirigente amministrativo a tempo indeterminato e pieno CCNL ee.II. per il Comune di Montevarchi</b>
Data	2001
• Tipo di Abilitazione	<b>Abilitazione all'insegnamento negli istituti statali di istruzione secondaria di primo e secondo grado della classe di concorso A019 "Discipline giuridiche ed economiche", conseguita con il punteggio di 70/80 ad esito del concorso concluso in via definitiva il 9/8/2001</b>
Data	1998

• Tipo di Abilitazione	Idoneità per "istruttore direttivo" 7° q.f. CCNL enti locali, Area Amministrativa per il Comune di Marciano della Chiana
Data	1998
• Tipo di Abilitazione	Idoneità per "funzionario" 8° q.f. CCNL enti locali, Area Amministrativa per il Comune di Arezzo
<b>CORSI DI FORMAZIONE</b>	
• Data	
• Tipo di corso di formazione	
• Data	
• Tipo di corso di formazione	
• Data	
• Tipo di corso di formazione	
• Data	9/02/2023
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "l'antiriciclaggio nella pubblica amministrazione" – Opera. 4 ore
• Data	30/01/2023
• Tipo di corso di formazione	Webinar "PNRR – La transizione digitale e il piano per l'informatica" – Anci Toscana – 3 ore
• Data	29/11/2022
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "il sistema di relazioni sindacali definito dal rinnovo contrattuale nazionale: la costituzione del nuovo contratto collettivo integrativo, contenuti ed istituti". Caldarini – corso on line in diretta di 4 ore
• Data	22/11/2022
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "il nuovo sistema di classificazione del personale tra differenziale economico, progressioni di carriera in deroga e progressioni di carriera a regime", Caldarini – corso on line in diretta – 4 ore
• Data	11/11/2022 – 2 ore
• Tipo di corso di formazione	Webinar "dal Dup al Piao, programmazione, valore pubblico e analisi d'impatto". Anci Toscana
• Data	4/11/2022 – 4 ore
• Tipo di corso di formazione	Webinar "la concreta attuazione del nuovo contratto". Pubbliformez
• Data	28/10/2022 – 4 ore
• Tipo di corso di formazione	Webinar "le principali novità dell'ipotesi di CCNL del comparto Funzioni locali siglato il 4.8.2022". Pubbliformez
• Data	27/10/2022
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa "la gestione del conflitto di interessi" – corso interno AIT
• Data	25/10/2022 - 4 ore
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "il regime di costituzione del nuovo fondo risorse decentrate: modalità di

	formazione del fondo e nuova configurazione degli istituti economici finanziati". Caldarini
• Data	19/09/2022 23/09/2022 5/10/2022 – 2 ore + 2 ore + 2 ore
• Tipo di corso di formazione	Webinar "le nuove attività dei comuni e il ruolo del responsabile per la transizione al digitale, corsi 1 2 e 3". Anci Toscana
• Data	30/06/2022 – 14/11/2022
• Tipo di corso di formazione	Corsi di formazione on line (su privacy, trasformazione digitale, informatica) nell'ambito del progetto "competenze digitali per la P.A. del Dipartimento della Funzione Pubblica.
• Data	09/06/2022 – 4 ore
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "codice di comportamento e codice disciplinare: analisi di casi concreti e principi comportamentali". PromoPa Fondazione. In house
• Data	09/06/2022 – 3 ore
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "i controlli delle dichiarazioni sostitutive e le responsabilità del responsabile del procedimento: analisi della normativa e dei casi concreti 2022". PromoPa_Fondazione. In house
• Data	19/05/2022 – 08/06/2022 – 6 ore
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "sicurezza sul lavoro, aggiornamento Dirigenti"
• Data	01/06/2022 – 2 ore
• Tipo di corso di formazione	Webinar "la digitalizzazione dell'offerta dei servizi al cittadino". Anci Toscana.
• Data	23/02/2022
• Tipo di corso di formazione	Corso "La normativa in materia di antiriciclaggio nel settore della Pubblica Amministrazione", Centro Studi Enti Locali, 2 ore.
• Data	08/02/2022
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "La transizione al digitale delle Pubbliche Amministrazioni, corso avanzato". Caldarini & Associati. Durata 6 ore.
• Data	10/12/2021
• Tipo di corso di formazione	Corso Anticorruzione Base, Centro studi Enti locali. 3 ore.
• Data	18/11/2021
• Tipo di corso di formazione	Iniziativa di studio dedicata alla trasformazione digitale della PA "accelerare la svolta per non perdere le opportunità del Recovery Plan", Maggioli Pa digitale
• Data	05/11/2021
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa di livello generale "le nuove linee guida Anac in materia di whistleblowing", corso interno AIT
• Data	07/10/2021
• Tipo di corso di formazione	Seminario "il decreto legge n. 127/2021 Green pass e rapporti di lavoro" Ti forma
• Data	04/10/2021

• Tipo di corso di formazione	Corso Anticorruzione Avanzato, 3 ore, Centro Studi Enti Locali
• Data	23/09/2021
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "progressioni verticali – impostazione e gestione delle progressioni verticali e riserve al personale interno dopo il nuovo sistema di reclutamento ex DL n. 80/2021, convertito in Legge 113/2021" Caldarini e associati
• Data	21/09/2021
• Tipo di corso di formazione	Seminario "Cybersicurezza: cosa è cambiato nell'ultimo anno" Ti Forma
• Data	14/07/2021
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "Antiriciclaggio" Centro Studi Enti Locali, modalità on line
• Data	13/07/2021
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione webinar on line "Regolamento UE 2016/679 e data protection" – Studio Legale Morriello
• Data	19/02/2021
• Tipo di corso di formazione	Webinar SPID, CIE, pagoPA, App IO da adempimento a opportunità di formazione AGID-CRUI
• Data	01/02/2021
• Tipo di corso di formazione	Corso "formazione in materia di lavoro agile" Ti Forma Srl
• Data	12-14-21-26-28 gennaio e 2-4-9 febbraio 2021
• Tipo di corso di formazione	<b>Master abilitante per responsabile per la transizione al digitale Centro Studi Enti locali</b>
• Data	13/01/2021
• Tipo di corso di formazione	Webinar "Il Pola" – Anci Toscana - Agenzia formativa
• Data	28/12/2020
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa interna "il whistleblowing"
• Data	17/12/2020
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "l'affidamento di consulenze, incarichi e rapporti di collaborazione negli enti pubblici e nelle società pubbliche". Caldarini & Associati
• Data	11/12/2020
• Tipo di corso di formazione	Webinar "Lavoro agile: privacy e cyber security" – Anci Toscana – Agenzia formativa
• Data	24-25/11/2020
• Tipo di corso di formazione	Evento formativo "gestione procedure semplificate sulla nuova piattaforma START" – PA&M
• Data	05/11/2020
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa interna "gli obblighi di pubblicazione sul sito istituzionale e le disposizioni contenute nel codice di comportamento AIT"
• Data	09/10/2020

• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "emergenza sanitaria e decreto semplificazioni" – Ti Forma
• Data	08/10/2020
• Tipo di corso di formazione	Corso online sulla privacy – Formel Srl
• Data	1/10/2020
• Tipo di corso di formazione	Corso di Alta formazione (40 ore 3 CFU) "la performance nella pubblica amministrazione in un'ottica di programmazione integrata" Università degli Studi Internazionali di Roma
• Data	08/10/2020
• Tipo di corso di formazione	Corso online sulla privacy Formel
• Data	22/09/2020
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "etica e legalità nel lavoro del pubblico dipendente" PA360 srl
• Data	7/09/2020
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "Il nuovo CCNL dei dirigenti delle amministrazioni locali e regionali a seguito della preintesa del 16 luglio 2020" - Caldarini
• Data	15/05/2020
• Tipo di corso di formazione	Diploma di inglese – Istituto Formazione Franchi
• Data	4-5/05/2020
• Tipo di corso di formazione	Corso "smartwork nella P.A. tra necessità e prospettive" Publiformez
• Data	29/01/2020
• Tipo di corso di formazione	La trasparenza della PA e la protezione dei dati personali dopo il regolamento 679/2016 e il nuovo codice della privacy. La Scuola Agenzia Formativa Anci Toscana.
• Data	23/01/2020
• Tipo di corso di formazione	Aggiornamento in materia di appalti. TiForma 6 ore
• Data	19/12/2019
• Tipo di corso di formazione	Percorso formativo "performance e qualità della spesa". Infothesi. 6 ore (9 Crediti Oiv)
• Data	8/11/2019
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "il contratto Regioni e Autonomie locali, un confronto aperto sui problemi applicativi". Oggipa.it Firenze.
• Data	26/09/2019
• Tipo di corso di formazione	Seminario "il cambiamento organizzativo nella P.A.: nuovi modelli gestionali e impatto sulla performance". Promo P.A. Fondazione. Firenze
• Data	20/09/2019
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa di livello generale organizzata da A.I.T. a Firenze "la trasparenza come misura cardine di prevenzione della corruzione"

• Data	09/07/2019
• Tipo di corso di formazione	Corso residenziale "I sistemi premianti negli enti locali". Associazione Italiana di Valutazione. Firenze. Educatorio di Fuligno. 5 ore (5 crediti Oiv)
• Data	07/06/2019
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa di livello generale su "PTPC 2019/2021" di AIT
• Data	04/06/2019
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa "laboratorio su contrattazione decentrata e fondo salario accessorio". Arezzo. Sala dei Grandi della Provincia di Arezzo. Anci Toscana e IFEL.
• Data	19/03/2019
• Tipo di corso di formazione	Corso residenziale di 8 ore "Il sistema di misurazione e valutazione della performance negli enti locali". Associazione italiana di valutazione. Firenze. Educatorio di Fuligno. 9 ore. (8 Crediti Oiv)
• Data	28/01/2019
• Tipo di corso di formazione	Corso "guida all'utilizzo dei sistemi di e-procurement e la piattaforma Mepa". Centro Studi Enti Locali. Firenze. 6 ore.
• Data	13/11/2018
• Tipo di corso di formazione	Seminario "La nomina della commissione giudicatrice". Firenze. Ti Forma.
• Data	18/10/2018
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "l'affidamento degli incarichi di studio, ricerca, consulenza e la nuova disciplina del whistleblowing". Mediaconsult. Firenze
• Data	21/06/2018
• Tipo di corso di formazione	Corso "gli incentivi per le funzioni tecniche: novità e prassi operativa – guida alla stesura del regolamento" – Firenze Centro Studi Enti locali
• Data	07/06/2018
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "tutela dei dati personali e gestione della privacy nella P.A. dopo il General Data Protection Regulation". PromoPa Fondazione. Firenze.
• Data	06/06/2018
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "l'applicazione del nuovo CCNL del comparto Regione ed Autonomie locali e delle direttive FFPP su programmazione, assunzioni e concorso". Firenze Pubbliformez – Oggipa.it
• Data	28/05/2018
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "Codice di comportamento e obblighi del dipendente pubblico". Firenze. PromoPa (formazione on line)
• Data	17/05/2018
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa "La gestione dell'area a rischio del personale alla luce del piano della performance e dell'anticorruzione". Firenze. Anci Toscana-Ifel
• Data	03/05/2018

• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa di livello generale su “la nuova disciplina per la tutela degli autori di reati o irregolarità di cui sono venuti a conoscenza nell’ambito del proprio rapporto di lavoro introdotta dalla Legge 179/2017” organizzato da A.I.T.
• Data	27/03/2018 (2 ore)
• Tipo di corso di formazione	Webinar PromoPa “Il GDPR Reg. UE 679/2016, cosa fare per adeguarsi”
• Data	Gennaio-Marzo 2018 (titolo rilasciato 14/3/2018)
• Tipo di corso di formazione	Corso Excel avanzato – word avanzato 30 ore. Mummu Academy. Firenze.
• Data	26/02, 27/02 e 13/03/2018 (21 ore)
• Tipo di corso di formazione	Percorso formativo “Attuazione del regolamento sulla privacy per essere pronti il 25 maggio 2018”. Firenze. Centro Studi Compliance
• Data	1/03/2018
• Tipo di corso di formazione	Webinar Promo Pa “la performace: come la riforma Madia ha modificato il D.Lgs. 150/2009”.
• Data	08/02/2018
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione “Le novità nella gestione del personale dopo la Legge di bilancio 2018”. Firenze. Publiformez.
• Data	20 e 21/09/2017
• Tipo di corso di formazione	Seminario “Affidamenti diretti e procedure negoziate sotto soglia dopo il decreto correttivo al nuovo codice dei contratti “. Firenze. Promo P.A. Fondazione.
• Data	26/07/2017
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa “il processo di riforma del pubblico impiego – le novità in materia di personale alla luce del Decreto Madia”. Montepulciano. Ifel Anci Toscana
• Data	05/06/2017
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa di livello specifico “privacy, accesso agli atti e nuovo accesso civico tra la Legge 241/90, il D.Lgs. 33/2003 e il D.Lgs. 97/2016”. Firenze. Ait.
• Data	4/04/2017
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa di livello generale “Le misure di prevenzione e le misure di trasparenza previste dal Piano Triennale di Prevenzione della corruzione 2017/2019 dell’A.I.T.”
• Data	20/03/2017
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione a distanza “Piano formativo anticorruzione 2016-2017” con superamento del test di valutazione finale. Maggioli Formazione.
• Data	16/03/2017
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione di 16 ore per “dirigenti” ai sensi del D.Lgs. 81/08 e s.m.i. art. 37, comma 1 lettera a) e dell’Accordo Stato Regioni e Province autonome del 21/12/2011, in attuazione del D.Lgs. 81/08, art. 37, comma 2 e art. 36 e Accordo Stato Regione del 07/07/2016” con superamento del test di valutazione finale. Igeam Academy – corso e-learning.
• Data	20/02/2017
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione “archivio e protocollo nell’era digitale, settore archivi, gestione, valorizzazione e tutela dei beni culturali” Firenze Diderot Soc. Cop

• Data	23/01/2017
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "la gestione del personale nel 2017 alla luce della manovra di fine 2016 e delle ultime novità. Chiarimenti sulla corretta applicazione del D.lgs. 97/2016". Firenze. Publiformez
• Data	07/10/2016
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa di livello generale "Novità in materia di responsabilità, infrazioni e sanzioni nel pubblico impiego conseguenti all'entrata in vigore delle norme attuative del D.Lgs. 124/2015 (c.d. "Legge Madia" di riforma della P.A.)
• Data	15/09/2016
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa "la gestione del personale degli enti locali". IFEL (Fondazione Anci). Firenze
• Data	14/09/2016
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa a livello specifico "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni. Firenze. Autorità Idrica Toscana.
• Data	12/09/2016
• Tipo di corso di formazione	Seminario "giornata seminariale di formazione per gli Organismi Indipendenti di Valutazione (O.I.V.) e strutture di controllo interno. Roma. Scuola Nazionale dell'Amministrazione - Presidenza del Consiglio dei Ministri.
• Data	01/04/2016
• Tipo di corso di formazione	Convegno "il nuovo codice degli appalti e delle concessioni - analisi operativa delle novità per gli enti locali e le società pubbliche" 5 ore - Firenze - Centro Studi Enti Locali
• Data	05/04/2016
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "Nuove modalità di calcolo e gestione dei fondi delle risorse decentrate e capacità assunzionali 2016 degli enti locali" - 5 ore - Firenze - Caldarini & Associati
• Data	02/02/2016
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "La gestione del personale degli enti locali nel 2016 tra le novità della legge di stabilità n. 208/2015, il decreto milleproroghe e gli orientamenti degli organi istituzionali (Corte di Conti, DFP, MEF, etc). Firenze Caldarini & Associati.
• Data	22/12/2015
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "etica, codici di comportamento e procedimenti disciplinari nel pubblico impiego" . Fondazione Promo P.A.. Firenze.
• Data	30/10/2015
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa di livello specifico "La legge 69/2015 recante disposizioni in materia di delitti contro la Pubblica Amministrazione, di associazioni di tipo mafioso e di falso in bilancio, meglio nota come Legge Anticorruzione". Firenze 30 ottobre 2015. Autorità Idrica Toscana.
• Data	19/10/2015
• Tipo di corso di formazione	Convegno "La Legge Madia: come cambia la Pubblica Amministrazione" Firenze Centro Studi Enti locali - 5 ore

• Data	23/09/2015
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione: "Assunzioni, contrattazione, salario accessorio, maternità, revisione contratti: le più recenti novità in materia di personale". Firenze. Pubbliformez.
• Data	18/09/2015
• Tipo di corso di formazione	Determinazione Anac n. 6 del 28 aprile 2015 "linee guida in materia di tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti (c.d. whistleblower)". Le procedure e le forme di tutela del dipendente previste dall'Autorità Idrica Toscana. Firenze.
• Data	27/04/2015
• Tipo di corso di formazione	Giornata formativa "gli obblighi di pubblicazione derivanti dal D.Lgs. 33/2013, PTTI 2015/2017, PTPC 2015/2017, DPR 62/2013, Codice di Comportamento Ait e la gestione dei flussi informativi/documentali dai Servizi/Uffici al Responsabile del Procedimento di pubblicazione". A.IT. Firenze.
• Data	27/03/2015
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "La gestione del personale nel 2015: come "navigare" tra le novità. Publika S.r.l. - Firenze
• Data	05/02/2015
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "Le novità della Legge di stabilità 2015. La spesa di personale e la contrattazione decentrata 2015, il jobs act e tutte le ultime novità in materia di personale e organizzazione". Firenze. Caldarini & Associati
• Data	29/12/2014
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "approfondimenti sul regolamento per acquisto di beni e servizi" Firenze . Tiforma
• Data	11/11/2014
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "le procedure in economia e il mercato elettronico per le acquisizioni sotto soglia dopo le ultime novità". Maggioli Firenze
• Data	16/10/2014
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione: "anticorruzione e trasparenza nella P.A." – Ti Forma in house a Firenze
• Data	07/10/2014
• Tipo di corso di formazione	Seminario: "affidamento diretto e acquisti in economia di lavori, servizi e forniture dopo il D.L. 66/2014, la L. 114/2014 e il Decreto Sblocca Italia" – Ti Forma Firenze
• Data	11/06/2014
• Tipo di corso di formazione	Costo di formazione "l'attività contrattuale della P.A. alternativa alle procedure ordinarie dopo le ultime novità normative" Maggioli Firenze
• Data	06/02/2014
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "La Gestione del Personale e la contrattazione Decentrata nel 2014". Pubbliformez Firenze

••Data	08/11/2013
• Tipo di corso di formazione	Corso di Formazione “Gli enti locali alla verifica. La spesa di personale e gli obblighi di riduzione. La corretta gestione del Fondo 2013”. Pubbliformez Firenze
• Data	04/11/2013
• Tipo di corso di formazione	Corso di Formazione “Le novità più recenti in materia di assunzione/stabilizzazione e gestione del personale” Pubbliformez Grosseto
• Data	29/10/2013
• Tipo di corso di formazione	Seminario “collaborazioni e incarichi esterni nella Pubblica Amministrazione” Ti Forma Firenze
• Data	17/09/2013
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione “Il contenzioso amministrativo” Ti Forma Firenze
• Data	20/06/2013
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione: “Procedimento amministrativo: atti e provvedimenti” Ti Forma Firenze
• Data	24 e 30/04/2013 – 07/05/2013
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione: “Amministrazione/paghe – gestione giuridica ed economica del personale” Ti Forma Firenze
• Data	9 e 18/04/2013
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione: “Gli acquisti nella Pubblica Amministrazione” Ti Forma Firenze
• Data	19/03/2013
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione: “Aggiornamento su normativa e procedimenti: decertificazione, trasparenza e anticorruzione” Ti Forma Firenze
• Data	15/02/2013
• Tipo di corso di formazione	Seminario di Aggiornamento: “Il reclutamento e i vincoli all'assunzione del personale nelle Autorità e negli Enti di Ambito” Ti Forma Firenze
• Data	29/01/2013
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione “gli enti locali alla verifica 2013: prevenzione e responsabilità; novità su spendig review – controlli, predisse sto Pubbliformez Grosseto
• Data	Settembre/Ottobre 2011
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione di 20 ore presso Istituto di Formazione franchi con ottenimento del Diploma di esperto informatico e di comunicazione aziendale codice CV1641 con votazione di 100/100
• Data	25/05/2011
• Tipo di corso di formazione	Convegno “acqua: bene pubblico, gestione industriale”, Firenze Ti Forma
• Data	10/03/2011
• Tipo di corso di formazione	Convegno “la gestione dei servizi idrici e le forme di impresa: teorie ed esperienze a confronto”, Roma, Anea

• Data	12/2010 – 01/2011
• Tipo di corso di formazione	<b>Master sulla disciplina dell'azione amministrativa</b> , titolo conseguito con votazione 59/60 presso la Scuola della Pubblica Amministrazione di Roma.
• Data	8,15,19/11/2010
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione “come gestire l'ente pubblico nel quadro delle nuove regole” Format Srl Firenze
• Data	13/09/2010
• Tipo di corso di formazione	Seminario del Master in gestione integrata nelle Pubbliche Amministrazioni “lotta agli sprechi nella spesa pubblica: analisi e possibili soluzioni” CUOA Vicenza
• Data	23/02/2010
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione “Le controversie nei lavori pubblici” Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica Pila (Pg)
• Data	10/12/2009
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione “Il decreto attuativo della Legge 15/2009” Pubbliformez Firenze
• Data	23/09/2009
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione “pianificazione e controllo nelle utilities” Knowità Roma
• Data	20/5/2009
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione “terzo decreto correttivo del codice dei contratti: tutte le novità per le forniture e i servizi – il rinnovo” organizzato da Provincia di Arezzo e C.IN.P.A. Arezzo
• Data	23/4/2009
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione “le nuove disposizioni sul personale nella Legge finanziaria 2009” organizzato da Provincia di Arezzo e C.IN.P.A. Arezzo
• Data	8/4/2009
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione “la gestione del bilancio 2009 degli enti locali e le modalità operative del patto di stabilità interno 2009-2011 – le novità in materia di ici e tributi” organizzato da Provincia di Arezzo e C.IN.P.A. Arezzo
• Data	16/12/2008
• Tipo di corso di formazione	Giornata di studio “il lavoro , la qualità e la sicurezza” Regione Toscana e Anci – Firenze
• Data	19/09/2008
• Tipo di corso di formazione	Giornata di studio “il lavoro , la qualità e la sicurezza” Regione Toscana e Anci - Arezzo
• Data	13/2/2008
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione “la legge finanziaria 2008 nuove disposizioni per il personale” organizzato da Provincia di Arezzo e C.IN.P.A. Arezzo
• Data	8/2/2008
• Tipo di corso di formazione	Corso di specializzazione “il nuovo regolamento del codice dei contratti pubblici” Associazione

	Verso l'Europa – Città di Castello
• Data	16-17/1/2008
• Tipo di corso di formazione	Convegno “la misurazione della qualità e delle prestazioni nel servizio idrico integrato” Anea Roma
• Data	2008
• Tipo di corso di formazione	<b>Master appalti pubblici</b> – Scuola di formazione giuridica “Luigi Graziano” , Dirittoitalia.it 24 ore. Arezzo.
• Data	17/1/2007
• Tipo di corso di formazione	Giornata di studi “la documentazione e le certificazioni nei procedimenti di gara di forniture e servizi dopo l’entrata in vigore del codice sugli appalti” Formel Milano
• Data	31/5/2006
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione “Il decreto ambientale Dlgs 152/2006” TiForma Firenze
• Data	21-22/10/2004
• Tipo di corso di formazione	Convegno “il servizio idrico integrato: le esperienze di gestione, la regolazione, le criticità, il futuro” Utilità Firenze
• Data	14/10/2004
• Tipo di corso di formazione	Seminario “il servizio idrico nell’Italia centrale” ’Associazione Idrotecnica Italiana Ancona
• Data	25/3/2004
• Tipo di corso di formazione	Corso di specializzazione “il Responsabile del procedimento ed il direttore dei lavori” Associazione Verso l’Europa Città di Castello
• Data	9/2/2004
• Tipo di corso di formazione	Corso di specializzazione “l’appalto per la progettazione delle opere pubbliche” ’Associazione Verso l’Europa Città di Castello
• Data	15/5/2003
• Tipo di corso di formazione	Seminario di aggiornamento “il controllo ed il sanzionamento in materia di tutela delle acque secondo il D.Lgs 152/99” Regione Toscana Firenze
• Data	10/2002 – 01/2003
• Tipo di corso di formazione	<b>Master enti locali</b> – “il nuovo ordinamento alla luce della riforma del titolo V della Costituzione”. Titolo conseguito con la votazione di 60/60 presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione di Roma
• Data	5/12/2000
• Tipo di corso di formazione	Convegno “Novità in tema di tutela delle acque dall’inquinamento D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 258” Ipsoa Roma
• Data	12/2/2002
• Tipo di corso di formazione	Conferenza “Gestire e finanziare il mercato idrico” Somedia per Repubblica Affari e Finanza - Milano

• Data	27/1/2000
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione "la nuova Cud ed i versamenti del 2000" Inaz Paghe Firenze
• Data	11-12/1999
• Tipo di corso di formazione	Corso avanzato di 25 ore su Ms Word e Ms Excel – Istituto Sassetti Siena
• Data	21/9/1999
• Tipo di corso di formazione	Incontro per la definizione del fondo di pensione complementare Pegaso Federgasacqua Roma
• Data	16-17/9/1999
• Tipo di corso di formazione	Incontri di lavoro "Progetto Sonar – progetto pensioni" Inpdap Siena
• Data	2-3/6/1999
• Tipo di corso di formazione	Corso di formazione e qualificazione del personale addetto agli uffici di previdenza "La procedura automatizzata" IGS Formazione srl Pistoia
• Data	15/4/1999
• Tipo di corso di formazione	Corso per l'incarico di addetto antincendio Ministero dell'Interno Corpo Nazionale dei vigili del fuoco Siena
• Data	29/9/1998
• Tipo di corso di formazione	Seminario "Assunzione del lavoratore e adempimenti dell'azienda" Format srl Bologna
• Data	29/5/1997
• Tipo di corso di formazione	Giornata di presentazione dello Studio di Fattibilità del piano di cui all'art. 11 comma 3 della L. 36/94 per l'ambito "Alto Valdarno" – Cigaf Coingas
• Data	5/11/1996
• Tipo di corso di formazione	Seminario "La gestione e l'uso delle risorse idriche secondo a legge Galli. Il ruolo e gli adempimenti delle Autorità di Ambito Territoriali Ottimali". Regione Toscana/ A.A.T.O. 4 Alto Valdarno
• Data	20/11/1995
• Tipo di corso di formazione	Seminario "Disposizioni in materia di risorse idriche e della legge regionale di applicazione 81/95" Regione Toscana Cispel Toscana Formazione Proacqua - Arezzo
<b>MADRELINGUA</b>	<b>ITALIANO</b>
<b>ALTRE LINGUA</b>	
	<b>INGLESE</b>
• Capacità di lettura	BUONO
• Capacità di scrittura	BUONO
• Capacità di espressione orale	BUONO
	<b>FRANCESE</b>

• Capacità di lettura	BUONO
• Capacità di scrittura	SUFFICIENTE
• Capacità di espressione orale	SUFFICIENTE
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Attitudine a lavorare in squadra con altre persone maturata, oltre che nell'ambiente lavorativo, nello sport (praticato calcio e attualmente ciclismo) e in precedenti esperienze di amministratore pubblico.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Capacità di coordinare ed organizzare il lavoro dei propri collaboratori maturata sia nell'ambiente di lavoro, tipicamente connessa allo svolgimento di compiti dirigenziali, che nel volontariato (ispettore dei volontari del soccorso di Croce Rossa dal 1995 al 1999)
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Conoscenza avanzata dell'ambiente Windows e applicativi Microsoft Office, Microsoft Outlook, Internet Explorer, padronanza delle banche dati informatiche, qualifica di <b>esperto informatico e di comunicazione aziendale codice CV1641</b> conseguita nel 2011
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE	- 1999 Sindaco revisore del Cral di Int.e.s.a - 1995-1999 Vicesindaco del Comune di Marciano della Chiana e assessore ai lavori pubblici, urbanistica e ambiente - 1995-1999 Ispettore dei Vds Croce Rossa Italiana di Foiano
PATENTE O PATENTI	Patente di guida di categoria A e B
Dichiaro che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae sono esatte e veritiere ed autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs 196/2003.	
Arezzo, 21/02/2023	
	Dr. Massimiliano Refi*
*documento sottoscritto con firma digitale	